



**Ulrike Riedel**  
Arbeitsdirektorin  
(CHRO)

**Matthias Magnor**  
Geschäftsbereiche  
AUTOMOBILE & CONTRACT  
(COO)

**Frank Dreeke**  
Vorstandsvorsitzender  
(CEO)

**Michael Blach**  
Geschäftsbereich  
CONTAINER

**Christine Hein**  
Finanzen  
(CFO)



# Vorwort des Vorstands

## Sehr geehrte Damen und Herren,

der Titel und das Motto unseres diesjährigen Geschäftsberichts ist „abliefern“. So schlicht wie einfach. Abliefern ist das, was wir täglich tun. Wir bewegen Waren, Rohstoffe und Produkte aller Art. Von den kleinsten Schrauben für die weltweite Automobilproduktion bis zu Kernstücken der Ariane 6, die irgendwann ins Weltall fliegen werden. Wir liefern ab. Jeden Tag. Leistung, Expertise und Leidenschaft.

Das war auch 2023 nicht immer einfach. Der Krisenzustand in der Welt war im Berichtsjahr an der Tagesordnung. Als Logistik-Experten spüren wir jede wirtschaftliche oder geopolitische Veränderung, jede kleine Erschütterung sofort. Fachkräftemangel, Energiepreise, Klimawandel, Inflation, die Lage in Nahost, die Angriffe der Huthi-Rebellen auf Handelsschiffe – die Liste von Kriegen, Krisen und Herausforderungen ist lang und ändert sich häufig. Für Logistiker bedeutet das, mit Abhängigkeiten umgehen zu müssen, die morgen schon wieder anders aussehen können. All das hat 2023 zu einem herausfordernden Geschäftsumfeld gemacht. Angesichts dieser komplexen Herausforderungen sind die starke operative Performance und das stabile finanzielle Ergebnis der BLG-Gruppe im abgelaufenen Geschäftsjahr sehr erfreulich.

Wir haben abgeliefert.

BLG LOGISTICS konnte das Geschäftsjahr 2023 deutlich besser als erwartet abschließen. Im Geschäftsjahr 2023 ist der Gruppenumsatz gegenüber dem Vorjahr um TEUR 91.055 auf TEUR 1.210.035 gestiegen. Das ist angesichts der Vielzahl an Krisen und Herausforderungen eine respektable Leistung. Dazu beigetragen haben alle Bereiche und jede:r Kolleg:in. Verlässlichkeit und Anpassungsfähigkeit waren entscheidend dafür, dass wir auch in schwierigen Zeiten bestehen konnten. Durch Investitionen in neue Technologien, Prozessoptimierung und die Weiterentwicklung unseres Dienstleistungsportfolios konnten wir unsere Wettbewerbsfähigkeit ausbauen und die Beziehungen zu unseren Kunden stärken.

Im gesamten AUTOMOBILE-Netzwerk hat BLG LOGISTICS 2023 etwa fünf Millionen Fahrzeuge umgeschlagen, transportiert oder technisch bearbeitet. Der BLG AutoTerminal Bremerhaven ist auf dem Weg, sich als europäischer Hub für Automobiltransporte zwischen Asien und Europa zu positionieren. Im Berichtsjahr hat etwa COSCO eine erste Testverschiffung gestartet, um den Service nach Europa auszubauen.

Im Geschäftsbereich CONTAINER sind wir im Berichtsjahr 2023 mit dem deutlich schneller als geplanten Wegfall von Sondereinnahmen aus den Corona-Jahren konfrontiert. Zusätzlich haben die Umschlagsmengen im Bereich CONTAINER, aufgrund der gedämpften Wirtschaftslage, nochmals nachgelassen. Der andauernde Transformationsprozess ist vehement weiterverfolgt worden. Die positiven Ergebniseffekte hieraus haben maßgeblich dazu geführt, dass das für den Geschäftsbereich CONTAINER erwartungsgemäß rückläufige Ergebnis noch deutlich positiv ausgefallen ist.

Im Mai 2023 haben wir unser neues Logistikzentrum C3 Bremen in Anwesenheit des Bundesministers für Wirtschaft und Klimaschutz, Dr. Robert Habeck, offiziell eingeweiht. Unser Leuchtturmprojekt ist mittlerweile mehrfach ausgezeichnet und wird zur Blaupause für nachhaltige Logistikimmobilien. Zugleich ist es ein Beispiel dafür, wie wir neue Wege und Lösungen finden, um Umweltbelange und die Bedürfnisse unserer Mitarbeitenden in unserer Geschäftstätigkeit nicht nur zu berücksichtigen, sondern zu einer Priorität zu machen. Genau das ist der Ansatz, den wir verfolgen, wenn wir sagen: Wir wollen die nachhaltige Logistik von morgen mitgestalten.

Dabei sind wir uns der Tatsache bewusst, dass sich ein komplexes Geschäftsmodell wie unseres nicht von heute auf morgen verändern, aber mit gemeinsamer Überzeugung und Tatkraft entwickeln lässt. Ausdruck dessen sind auch unsere neuen Nachhaltigkeitsziele, die wir im Berichtsjahr festgelegt haben. Die zehn quantitativen Ziele machen den Fortschritt in unseren wesentlichen Handlungsfeldern auf operativer Ebene mess- und steuerbar und sind Wegweiser für ein zukunftsgerichtetes und ambitioniertes Nachhaltigkeitsmanagement.

Ein zentrales Thema bleiben dabei die Bemühungen rund um unsere Mission Klima. Denn die Dekarbonisierung ist für die gesamte Logistikbranche große Herausforderung und großer Hebel zugleich. Hier sind wir bei allem eigenen Einsatz und aller Investitionsbereitschaft auch davon abhängig, dass die Politik die richtigen Rahmenbedingungen setzt. Im Berichtsjahr etwa mussten wir bedauerlicherweise ein geplantes Projekt zur Elektrifizierung des Schwerlastverkehrs aufgrund mangelnder Förderangebote vorerst zurückstellen. Dennoch sind wir insgesamt weiter auf einem guten Weg und konnten die für das Berichtsjahr gesetzte Zielmarke mit Blick auf die Reduktion unserer CO<sub>2</sub>e-Emissionen deutlich übertreffen. Dass wir

unser Klimaschutzziel ab 2025 noch einmal verschärfen, belegt, wie ernst wir unsere Verantwortung nehmen.

Mit den Roadmaps CONTRACT und AUTOMOBILE haben wir zum richtigen Zeitpunkt auf die richtige Strategie gesetzt. 2023 konnten wir im Bereich CONTRACT aufgrund der konsequenten Umsetzung der 2022 gestarteten Roadmap CONTRACT bereits deutliche Fortschritte erzielen. 2023 haben wir die Roadmap AUTOMOBILE auf den Weg gebracht, um auch hier Synergien zu heben und den Bereich fit für die Zukunft zu machen. Die ersten Schritte sind gemacht.

Das Ergebnis 2023 ist ein Zeugnis für unsere Beständigkeit, unsere Lösungsorientierung und unseren unternehmerischen Mut in einem dynamischen und herausfordernden Geschäftsumfeld. Wir wissen aber auch, dass die wirtschaftlichen und politischen Unsicherheiten anhalten oder zunehmen werden. Darauf bereiten wir uns sehr intensiv vor. Damit wir auch in Zukunft abliefern können, sind wir alle gefordert. Unsere Mitarbeitenden sind die Basis unseres Unternehmens und zeigen Tag für Tag eindrucksvoll, dass wir alles erreichen können, wenn wir einander verlässliche Partner sind.



**Online erleben!**

Eine erweiterte Version des Vorworts mit Zitaten der Vorstandsmitglieder befindet sich im Online-Bericht.

[reporting.blg-logistics.com/2023/nachhaltigkeit/vorwort/](https://reporting.blg-logistics.com/2023/nachhaltigkeit/vorwort/)



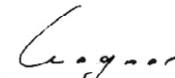
**Frank Dreeke**  
Vorstandsvorsitzender  
(CEO)



**Michael Blach**  
Geschäftsbereich  
CONTAINER



**Christine Hein**  
Finanzen  
(CFO)



**Matthias Magnor**  
Geschäftsbereiche AUTOMOBILE  
& CONTRACT (COO)



**Ulrike Riedel**  
Arbeitsdirektorin  
(CHRO)

# Dienstleistungen auf einen Blick



-  **Produktionslogistik**  
Optimale Vorbereitung von Teilen und Komponenten, um die Versorgung der Endmontage sicherzustellen.
-  **Beschaffungslogistik**  
Sicherstellung der Verfügbarkeit von Beständen durch Steuerung und Kontrolle der Beschaffungsprozesse.
-  **Rückwärtslogistik**  
Alle logistischen Prozesse, um Waren oder Materialien zurück in den Warenkreislauf zu bringen.
-  **Supply Chain Management**  
Organisation integrierter Logistikketten in den Bereichen Projekt- und Prozessmanagement, Technik, IT und Qualität.
-  **Value added Services**  
Wertschöpfende Tätigkeiten wie technische Bearbeitung, Reinigung oder Oberflächenbehandlung bei Fertigfahrzeugen.
-  **Distributionslogistik**  
Verteilung der Waren und Güter von Produktionsstätten oder Zentrallägern zu den Kunden.
-  **Umschlagslogistik**  
Umfangreiches Netzwerk aus Seehafen- und Inlandterminals.
-    **Transportlogistik**  
Sicherer Transport von Fertigfahrzeugen und anderen Gütern auf Straße und Schiene, auf dem Wasser und in der Luft.



# Unternehmens- profil

Die BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG (BLG KG) mit Hauptsitz in Bremen ist ein Seehafen- und Logistikdienstleister mit internationalem Netzwerk. Entlang der gesamten Supply Chain bieten wir in der Automobil-, Kontrakt- und Containerlogistik umfangreiche Systemdienstleistungen an und gestalten zukunftsfähige Logistiklösungen. Zu unseren Kunden zählen die führenden deutschen Automobilhersteller ebenso wie namhafte Unternehmen aus Handel und Industrie. BLG LOGISTICS ist mit fast 100 Standorten und Niederlassungen in Europa, Amerika und Afrika auf allen Wachstumsmärkten der Welt vertreten. [www.blg-logistics.com](http://www.blg-logistics.com)

Geführt wird unser Unternehmen von einer privatwirtschaftlich organisierten Managementgesellschaft, der BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT -Aktiengesellschaft von 1877- (BLG AG), mit der Freien Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) als Hauptaktionärin. Der Vorstand der börsennotierten Aktiengesellschaft führt die Geschäfte der BLG KG in eigener Verantwortung. Im Berichtsjahr gab es keine Veränderung in der Vorstandsbesetzung. Der 16-köpfige Aufsichtsrat, in dem Beschäftigte und Anteilshabende paritätisch repräsentiert sind, kontrolliert und berät den Vorstand bei seiner Arbeit. Mehr über die Zusammensetzung des Gremiums, den Auswahlprozess und die vertretenen Kompetenzen im Kapitel Governance ab ► Seite 23.

Die Umsatzerlöse der Unternehmensgruppe für das Geschäftsjahr 2023 belaufen sich auf EUR 1,21 Mrd. Detaillierte finanzielle Kennzahlen weisen wir in unserem Finanzbericht aus. [reporting.blg-logistics.com](http://reporting.blg-logistics.com)

## Unsere Eigentümerstruktur

Die Freie Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) ist zum 31. Dezember 2023 mit 50,4 Prozent Hauptaktionärin der BLG AG. Weitere große institutionelle Investoren sind die Finanzholding der Sparkasse in Bremen und die Panta Re AG, Bremen, mit einem Anteil von je 12,6 Prozent sowie die Waldemar Koch Stiftung, Bremen, die 5,9 Prozent der Anteile hält. Der Streubesitz liegt bei 18,5 Prozent. Die rechtliche Gruppenstruktur weisen wir im Finanzbericht 2023 aus. [reporting.blg-logistics.com](http://reporting.blg-logistics.com)

## AUTOMOBILE - Intelligente Fahrzeuglogistik von A bis Z

Der BLG-Geschäftsbereich AUTOMOBILE ist einer der führenden Technik- und Logistikdienstleister für die internationale Automobilindustrie. Wir setzen multimodale Verkehrsträger für die Logistik ein und verknüpfen individuelle und innovative technische Dienstleistungen miteinander. Die Distribution findet per Lkw, Bahn und Binnenschiff statt. Neben Seehafenterminals in Bremen, Bremerhaven, Cuxhaven, Hamburg und Danzig betreiben wir weitere Terminals an Rhein und Donau. National und

international sichert unsere moderne Lkw-Flotte mit rund 500 eigenen und exklusiv für BLG LOGISTICS eingesetzten Autotransportern die lückenlose Logistikkette.

Die BLG AutoRail ist ein Spezialanbieter für Fahrzeugtransport auf der Schiene. Sie verfügt mit einer Waggonflotte von knapp 1.500 offenen Autotransportwaggonen, davon 200 Flachwaggonen, über ein modernes und universell einsetzbares Equipment. Im deutschen und österreichischen Streckennetz ist dieses vollständig mit grünem Strom unterwegs. Die Tochter BLG RailTech bietet zudem Waggoninstandhaltung im schienengebundenen Autotransportverkehr. Mit unserem umfangreichen Angebot ist die logistische Leistungskette von den Autoherstellern bis zum Endkunden komplett. Konsequenterweise ergänzen wir unser Logistiknetzwerk mit smarten digitalen Lösungen und nachhaltigen Konzepten für klimafreundliche Transporte. Wir zählen zu den führenden Automobillogistikern in Europa, auch weil wir neue Wege gehen und individuelle Lösungen finden. Das zeigt sich etwa in einem 2023 angelaufenen Pilotprojekt: Seit August starten vom BLG AutoTerminal Kelheim monatlich zwei Autozüge ins türkische Köseköy, wo sich eines der größten Logistikzentren der türkischen Staatsbahn und das zur Metropole Istanbul nächstgelegene Frachtterminal befinden. Der Schienentransport in die Türkei ist ein nachhaltiges Transportangebot mit attraktiver Transitzeit.



Im gesamten AUTOMOBILE-Netzwerk hat BLG LOGISTICS 2023 etwa fünf Millionen Fahrzeuge umgeschlagen, transportiert oder technisch bearbeitet.

Aufgrund der durch den Russland-Ukraine-Konflikt stark eingeschränkten Geschäftstätigkeiten in Russland wurde unsere dortige Gesellschaft BLG Logistics Automobile SPb bereits zum 31. Dezember 2022 entkonsolidiert.

Nachdem wir im Dezember 2021 mit einer der weltgrößten RoRo-Reedereien, Hyundai GLOVIS, eine strategische Partnerschaft für den Autoumschlag in Bremerhaven geschlossen hatten, startete der operative Betrieb des Joint Ventures „BLG GLOVIS BHV GmbH“ im Mai 2022. Hyundai GLOVIS wird in den nächsten Jahren den BLG AutoTerminal Bremerhaven als europäischen Hub für Automobiltransporte zwischen Asien und Europa ausbauen. Auch andere asiatische Kunden nutzen den Autoterminal verstärkt. Im Berichtsjahr hat etwa COSCO eine erste Testverschiffung gestartet, um den Service nach Europa auszubauen. Das Team des BLG AutoTerminals Bremerhaven war dabei für das Entladen, den Umschlag und die Bereitstellung zur Weiterleitung von 530 Import-Fahrzeugen zuständig.

Kontinuierlich erweitern wir unsere Expertise in Sachen E-Mobilität und sind auch in diesem Bereich ein starker Partner für unsere Kunden. An den Terminals übernimmt BLG LOGISTICS für verschiedene Hersteller Dienstleistungen wie Umschlag, technische Bearbeitung und Qualitätsprüfung bis hin zur Zollabwicklung für E-Fahrzeuge und trägt so einen Teil zur Energiewende bei.

### **CONTRACT - Maßgeschneiderte Logistiklösungen**

Im Geschäftsbereich CONTRACT managen wir komplexe Logistikprojekte und bieten unseren Kunden verlässliche vor- und nachgelagerte Distributionslösungen an. Der Schwerpunkt unseres Know-hows und unserer Erfahrung liegt in der Beschaffungs-, Produktions- und Distributionslogistik, der Retouren- und Ersatzteilelogistik sowie im Bereich der expeditionellen Dienstleistungen. Wir lagern, transportieren, ver- und entpacken, wickeln konventionelle Bestellungen, E-Commerce-Themen und auch vielfältige Mehrwertdienstleistungen ab.

Als Logistikarchitekt planen, konzeptionieren und realisieren wir kundenspezifische Logistiklösungen - hochautomatisierte Logistikzentren ebenso wie manuelle Inhouse-Abwicklungen. Professionelles Projektmanagement, Nachhaltigkeit und eine vereinbarte, verlässliche Qualität haben dabei höchste Priorität. Unsere Kunden sind starke Marken aus Industrie und Handel, mittelständische Unternehmen sowie die großen deutschen und viele internationale Automobilhersteller. An mehr als 40 Standorten in Europa und Übersee arbeiten wir in eigenen Logistikzentren sowie in den Produktionsbereichen und Lagern unserer Kunden. Ob Autoteile, Eisenbahnkomponenten, Sportschuhe, Drucker, Mode, Möbel, Kekse oder Badarmaturen - unsere Expertenteams schnüren maßgeschneiderte Leistungspakete für die unterschiedlichsten Güter.

Im Mai 2023 haben wir unser neues Logistikzentrum C3 Bremen in Anwesenheit des Bundesministers für Wirtschaft und Klimaschutz, Dr. Robert Habeck, offiziell eingeweiht. Im selben Jahr durften wir für dieses Leuchtturmprojekt bereits zwei Auszeichnungen entgegennehmen.

Mit dem Supplier Award würdigt die Mercedes-Benz Group AG herausragende Leistungen ihrer Lieferanten. BLG LOGISTICS hat den Award in der Kategorie Nachhaltigkeit gewonnen. Ausgezeichnet wurde das C3 Bremen auch mit dem „Sonderpreis Energieeffizienz der deutschen Mobilitätswirtschaft“. Mit diesem honoriert die Deutsche Verkehrswissenschaftliche Gesellschaft e.V. (DVWG) Projekte und Lösungen, die den Energieverbrauch und die klimarelevanten Emissionen im Verkehrssektor entscheidend, mess- und nachweisbar reduzieren.

Im Westen von Berlin hat BLG LOGISTICS 2023 eine knapp 9.000 m<sup>2</sup> große Logistikhalle angemietet. Damit weiten wir unsere Aktivitäten in Falkensee weiter aus. Hier wird die Logistik für verschiedene internationale Zulieferer eines großen Motorradherstellers in Berlin-Spandau sowie einiger Industrieunternehmen abgewickelt. Mit der neuen Fläche haben wir unsere Kompetenzen im Bereich der Logistik und Zollabwicklung für Überseelieferanten ausgebaut.

Im Berichtsjahr haben wir ebenfalls unsere Dienstleistungen im Bereich der Landverkehre ausgeweitet und die ersten 38 verlängerten Sattelaufleger für den effizienten und nachhaltigen Transport von Waren im Einsatz. Diese können bis zu zehn Prozent mehr Ware transportieren als konventionelle Aufleger. Die Roadfreight-Sparte der BLG-Gruppe im Geschäftsbereich CONTRACT bewegte 2023 eine Flotte bestehend aus 70 Zugmaschinen und knapp 140 Auflegern. Pro Jahr fahren diese rund 30.000 Komplettladungen. Mit dem zusätzlichen Angebot stellen wir uns einem gestiegenen Interesse an größeren Transportvolumen.

BLG erweiterte das bereits seit 2007 bestehende Geschäft der Inbound-Logistik für den Kunden hansgrohe und arbeitet seit 2023 am Außenstandort Willstätt mit derzeit rund 40 weiteren Mitarbeitenden.

Bei Geschäften, die 2023 ausgelaufen oder nicht weiter fortgeführt wurden, konnte für alle betroffenen ca. 170 Mitarbeitenden ein neuer Arbeitsplatz an umliegenden BLG-Standorten gefunden werden, so dass betriebsbedingte Kündigungen vermieden wurden.

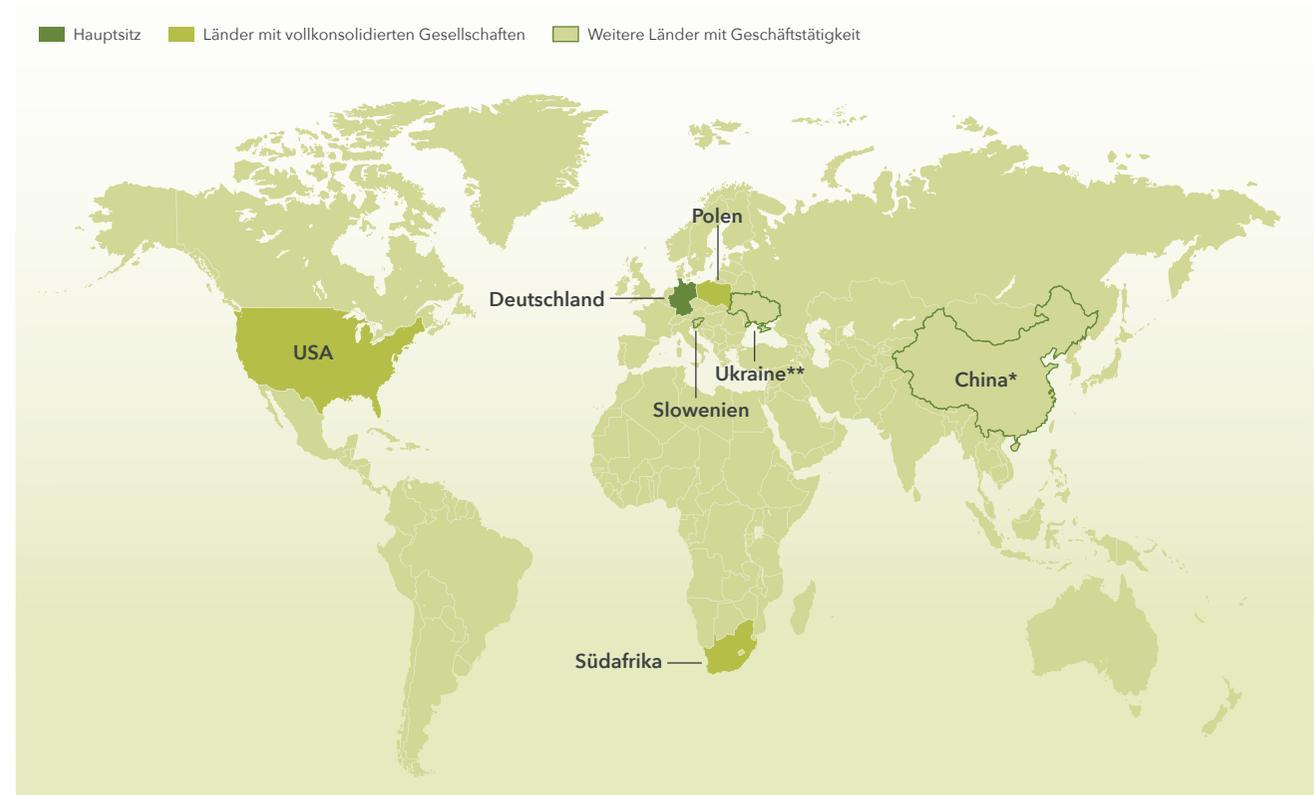
Getrennt haben wir uns im Berichtsjahr von Unternehmensanteilen im asiatischen Raum. Vor dem Hintergrund des Rückzugs aus dem indischen Markt wurden die Anteile der BLG Industrielogistik GmbH & Co. KG an der BLG Parekh Logistics Pvt. Ltd., Mumbai, Indien, veräußert. Selbiges gilt für ihre Anteile an der BLG SWIFT LOGISTICS Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia.

Einen Überblick über die globale Verteilung der vollkonsolidierten Gesellschaften sowie über weitere Länder mit Aktivitäten der Geschäftsbereiche AUTOMOBILE und CONTRACT zeigt die Karte.

### CONTAINER - Dienstleistungen rund um die Box

Im Geschäftsbereich CONTAINER gehört die EUROGATE-Gruppe, an der wir zu 50 Prozent beteiligt sind, zu den führenden, reedereiunabhängigen Containerterminal-Gruppen Europas. Kerngeschäft ist der Containerumschlag im Seehafen an neun Terminal-Standorten, in Deutschland, Italien, Marokko, Zypern und bald auch Ägypten. Weitere Dienstleistungen umfassen unter anderem seemäßige Verpackung oder Containerdepot, -wartung und -reparatur sowie intermodalen Transport.

### Automobil- und Kontraktlogistik



\* Repräsentanz

\*\* Seit Februar 2022 ist die Geschäftstätigkeit aufgrund des aktuellen Konflikts eingeschränkt.

Die EUROGATE GmbH & Co. KGaA, KG ist eine durch die Equity-Methode einbezogene Gesellschaft, bei der die CSR-relevanten Themen getrennt von BLG LOGISTICS gesteuert werden. Die Angaben in diesem Bericht beziehen sich auf die vollkonsolidierten Gesellschaften

der Geschäftsbereiche AUTOMOBILE und CONTRACT, inklusive BLG AG und BLG KG (Zentralbereiche). Inhalte zum nichtfinanziellen Bericht für EUROGATE werden separat auf den ► Seiten 72 bis 75 dargestellt.



### **Rund 11.500 Mitarbeitende gestalten gemeinsam Logistik**

Unsere Mitarbeitenden übernehmen täglich die Verantwortung für die reibungslose Logistik hochwertiger Produkte. BLG LOGISTICS beschäftigte 2023 in den vollkonsolidierten Gesellschaften zuzüglich des Geschäftsbereichs CONTAINER (50 Prozent-Anteil) weltweit durchschnittlich 11.487 Menschen (Berechnung gemäß § 267 Absatz 5 HGB). Zum Stichtag 31. Dezember 2023 waren 9.295 Mitarbeitende an über 70 deutschen Standorten in den Geschäftsbereichen AUTOMOBILE und CONTRACT sowie den Zentralbereichen und weitere 841 Mitarbeitende an den internationalen Standorten unserer vollkonsolidierten Gesellschaften tätig. Weitere ausführliche Aussagen zur Personalstatistik und -entwicklung finden sich im SOZIAL-Teil ab ► Seite 46.

# KENNZAHLEN

## Absolute Treibhausgasemissionen

(Scope 1 und 2, 2018 - 2023)



Gesamtenergie-  
verbrauch

214

GWh

Mitarbeitende  
weltweit



Frauen in  
Führungsebenen



Tarif-  
gebundenheit



Getrennt-  
sammlungsquote

